



วารสารนวัตกรรมจัดการความรู้
ฉบับที่ 12/2566

(The Journal of Innovation Knowledge
Management No.12/2566-IKM 12/2566)

การพัฒนาศักยภาพภาครัฐเพื่อสนองความ
ต้องการของประชาชนและสังคม : กรณี
ส่วนสำรวจและออกแบบที่ 1 นครราชสีมา
สำนักงานทรัพยากรน้ำที่ 5

ส่วนสำรวจและออกแบบที่ 1 นครราชสีมา
สำนักงานทรัพยากรน้ำที่ 5
กรมทรัพยากรน้ำ
กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

**การพัฒนาองค์การภาครัฐเพื่อสนองความ
ต้องการของประชาชนและสังคม : กรณี ส่วน
สำรวจและออกแบบที่ 1 นครราชสีมา สำนักงาน
ทรัพยากรน้ำที่ 5**

**The Government Organization
Development for General Public and
Society Demand : Case Study Survey
and Design Subdivision 1
NakhonRatchasima Water Resources
Office 5**

**โยธิน พงษ์ศิริ [1]
Yothin Pongsiri [1]**

วันที่ 21 กันยายน 2566

[1] วิศวกรโยธาชำนาญการพิเศษ ผู้อำนวยการส่วนสำรวจและออกแบบที่ 1 นครราชสีมา สำนักงานทรัพยากรน้ำที่ 5 กรมทรัพยากรน้ำ

บทคัดย่อ

กระบวนการทัศน์การบริหารจัดการองค์การภาครัฐไทย มีพัฒนาการมาอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่กระบวนการทัศน์การบริหารองค์การภาครัฐแบบดั้งเดิม (**Old Public Administration : OPA**) จนเข้าสู่ยุคกระบวนการทัศน์ใหม่ทางรัฐประศาสนศาสตร์ นั่นคือ แนวคิดการจัดการภาครัฐแนวใหม่ (**New Public Management : NPM**) ที่กำหนดวิถีคิด และการจัดระบบการบริหารราชการให้มีความเป็นผู้นับถือการ โดยใช้ความสัมพันธ์ระหว่างรัฐและประชาชนอยู่บนพื้นฐานของเศรษฐศาสตร์และการจัดการนิยม ส่งผลให้เกิดการจัดตั้งองค์การภาครัฐในรูปแบบใหม่ๆ ปัจจุบันในบริบททางสังคมการเมืองไทยมีผลให้กระบวนการทัศน์ใหม่ทางรัฐประศาสนศาสตร์ไทยร่วมสมัยได้พัฒนาไปสู่แนวคิดการบริการสาธารณะแนวใหม่ (**New Public Service : NPS**) ที่ยึดถือหลักการว่า รัฐจะต้องให้บริการประชาชนในฐานะพลเมือง (**Citizens**) ไม่ใช่ในฐานะลูกค้า (**Customers**) รวมทั้งรัฐต้องปรับบทบาทมาเป็นสื่อกลางในการสร้างการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วนในสังคม [2]

ส่วนสำรวจและออกแบบที่ 1 นครราชสีมา สำนักงานทรัพยากรน้ำที่ 5 กรมทรัพยากรน้ำ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นองค์การภาครัฐที่มีบทบาทหน้าที่ตามกฎหมายในด้านการสำรวจสภาพภูมิประเทศแหล่งน้ำและปริมาณสำรองวัสดุก่อสร้าง การวิเคราะห์ความเหมาะสมและวางโครงการพัฒนาแหล่งน้ำ ให้การสนับสนุนทางด้านวิชาการในการวิเคราะห์ทดสอบวัสดุและเจาะสำรวจชั้นดิน สำรวจและพัฒนาแหล่งน้ำ ระบบกระจายน้ำ และงานด้านโยธาอื่นๆ งานจ้างสำรวจ ออกแบบ คำนวณปริมาณงานและราคางานก่อสร้าง และกำหนดรายละเอียดวัสดุและครุภัณฑ์ รวมทั้งปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

บทความนี้ได้มีการวิเคราะห์และสังเคราะห์การถอดบทเรียนของผลการปฏิบัติงานในช่วงปีงบประมาณ พ.ศ.2566 ที่ผ่านมาในรูปแบบของปฐมบท (**Past**) ปัจจุบัน (**Present**) อนาคต (**Fulture**) และความฝัน (**Dream**) เพื่อให้องค์การภาครัฐสามารถตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนและสังคมได้อย่างแท้จริงต่อไป

คำสำคัญ : กระบวนการทัศน์การบริหารองค์การภาครัฐแบบดั้งเดิม (**OPA**), แนวคิดการจัดการภาครัฐแนวใหม่ (**NPM**), การบริการสาธารณะแนวใหม่ (**NPS**)

[2] ไชยพันธ์ ปัญญาศิริ, สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยสยาม, กระบวนการทัศน์การบริหารจัดการองค์การภาครัฐไทย : เปรียบเทียบการจัดการภาครัฐแนวใหม่ (**NPM**) กับ การบริการสาธารณะแนวใหม่ (**NPS**), กรกฎาคม 2560.

ปฐมบทแห่งปัจจุบัน (Past and Present)

ส่วนสำรวจและออกแบบที่ 1 นครราชสีมา สำนักงานทรัพยากรน้ำที่ 5 กรมทรัพยากรน้ำ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นองค์การภาครัฐที่มีบทบาทหน้าที่ตามกฎหมายในด้านการสำรวจสภาพภูมิประเทศแหล่งน้ำและปริมาณสำรองวัสดุก่อสร้าง การวิเคราะห์ความเหมาะสมและวางโครงการพัฒนาแหล่งน้ำ ให้การสนับสนุนทางด้านวิชาการในการวิเคราะห์ทดสอบวัสดุและเจาะสำรวจชั้นดิน สำรวจและพัฒนาแหล่งน้ำ ระบบกระจายน้ำ และงานด้านโยธาอื่นๆ งานจ้างสำรวจ ออกแบบ คำนวณปริมาณงานและราคางานก่อสร้าง และกำหนดรายละเอียดวัสดุและครุภัณฑ์ รวมทั้งปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

ผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ที่ผ่านมจนถึงปัจจุบันของส่วนสำรวจและออกแบบที่ 1 นครราชสีมา สำนักงานทรัพยากรน้ำที่ 5 แสดงในภาพที่ 1

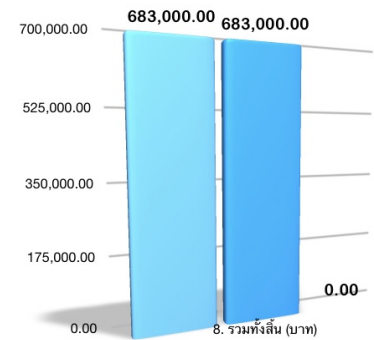
ที่	กิจกรรมแผนปฏิบัติราชการ	แผนงาน	ผลงาน	หมายเหตุ
1	รายงานแผนงานหลักการวางโครงการแหล่งน้ำ (ฉบับ)	1	1	100%
2	การวางโครงการพัฒนาอนุรักษ์ฟื้นฟูแหล่งน้ำพร้อมระบบกระจายน้ำ	33	33	100%
	2.1 การวางโครงการแหล่งน้ำภาคสนาม (โครงการ)	33	33	100%
	2.2 รายงานผลการวางโครงการแหล่งน้ำ (โครงการ)	33	33	100%
3	การสำรวจความเหมาะสมเบื้องต้น (โครงการ)	12	12	100%
	3.1 สำรวจความเหมาะสมเบื้องต้นภาคสนาม (โครงการ)	12	12	100%
	3.2 รายงานผลการสำรวจความเหมาะสมเบื้องต้น (โครงการ)	12	12	100%
4	การสำรวจออกแบบโครงการแหล่งน้ำ (โครงการ)	12	12	100%
	4.1 สำรวจภูมิประเทศภาคสนาม (โครงการ)	12	12	100%
	4.2 คำนวณออกแบบทางวิศวกรรม (โครงการ)	12	12	100%
	4.3 เขียนแบบรายละเอียด (โครงการ)	12	12	100%
	4.4 ประมาณราคาและราคากลาง (โครงการ)	12	12	100%
	4.5 ขออนุมัติแบบแปลน (โครงการ)	12	12	100%
	4.6 เล่มคำขอรับการสนับสนุนงบประมาณ (โครงการ)	12	12	100%
5	การสำรวจชั้นดินโครงการแหล่งน้ำ (โครงการ)	24	24	100%
	5.1 สำรวจชั้นดินโครงการแหล่งน้ำภาคสนาม (โครงการ)	24	24	100%
	5.2 วิเคราะห์ผลดินฐานรากในห้องปฏิบัติการ (โครงการ)	24	24	100%
	5.3 รายงานผลการวิเคราะห์ดินฐานราก (โครงการ)	24	24	100%
6	การวิเคราะห์ทดสอบวัสดุ (ครั้ง)	434	420	98.55%
7	การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ E-PR (ครั้ง)	42	42	100%
8	การจัดทำวารสารนวัตกรรมการจัดการความรู้ (ฉบับ)	10	10	100%
9	การบริหารโครงการปรับปรุงซ่อมแซมระบบท่อจ่ายน้ำสู่แปลงเกษตรภายในโครงการ อพ.สร.ศูนย์คลองไผ่ อ.สีคิ้ว จ.นครราชสีมา งบปี 2565 (โครงการ)	100% (1)	100% (1)	100%
10	รายงานพื้นที่ภัยแล้งและน้ำท่วม ในเขตพื้นที่ สทท.5	100% (1)	90%	90%
	รวม	570	555	97.37%

ภาพที่ 1 สรุปผลการดำเนินงานส่วนสำรวจและออกแบบที่ 1 นครราชสีมา (ข้อมูลวันที่ 18 กันยายน 2566)

จากภาพที่ 1 พบว่า ผลผลิตงานหลัก (Outputs) ของส่วนสำรวจและออกแบบที่ 1 นครราชสีมา มีจำนวน 10 กิจกรรมหลัก จำนวนแผนงาน 570 กิจกรรม จำนวนผลงาน 555 กิจกรรม คิดเป็นผลสำเร็จของงานปัจจุบัน 97.37 % ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จ 100 % ภายในวันที่ 29 กันยายน 2566 (วันสิ้นปีงบประมาณ)

สรุปผลการเบิกจ่ายงบประมาณปี 2566 สสอ.1 สท.5

กิจกรรม	งบที่ได้รับ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	คงเหลือ (บาท)	หมายเหตุ
1. การสำรวจความเหมาะสมเบื้องต้น โครงการพัฒนาอนุรักษ์ฟื้นฟูแหล่งน้ำพร้อมระบบระบายน้ำ	29,760.00	18,208.00	11,552.00	
2. การสำรวจออกแบบโครงการพัฒนาอนุรักษ์ฟื้นฟูแหล่งน้ำพร้อมระบบระบายน้ำ (รวมงานวางโครงการ จำนวน 24 โครงการ)	282,720.00	269,137.00	13,583.00	
3. การสำรวจขั้นต้นโครงการพัฒนาอนุรักษ์ฟื้นฟูแหล่งน้ำพร้อมระบบระบายน้ำ	192,510.00	211,323.00	-18,813.00	
4. วัสดุสิ้นเปลือง	27,900.00	10,652.00	17,248.00	
5. ซ่อมรถยนต์	18,600.00	83,680.00	-65,080.00	
6. บริหารโครงการ	41,510.00	0.00	41,510.00	
7. การสำรวจออกแบบโครงการแหล่งน้ำ (เพิ่มเติม 2 โครงการ)	90,000.00	90,000.00	0.00	
8. รวมทั้งสิ้น (บาท)	683,000.00	683,000.00	0.00	
9. รวมทั้งสิ้น (%)	100.00	100.00	0.00	



ภาพที่ 2 สรุปผลการเบิกจ่ายงบประมาณส่วนสำรวจและออกแบบที่ 1 นครราชสีมา (ข้อมูลวันที่ 18 กันยายน 2566)

จากภาพที่ 2 พบว่า กิจกรรมการเบิกจ่ายงบประมาณ (Budgets) ของส่วนสำรวจและออกแบบที่ 1 นครราชสีมา มีจำนวน 5 กิจกรรม ได้แก่ งานสำรวจความเหมาะสมเบื้องต้น งานสำรวจออกแบบ งานสำรวจขั้นต้น งานวัสดุสิ้นเปลือง และงานซ่อมรถยนต์ รวมได้รับงบประมาณ 683,000 บาท ใช้จ่ายงบประมาณ 683,000 บาท คิดเป็น 100 %

- การวิเคราะห์ผลประโยชน์ของประชาชนและสังคม (Outcome) ที่มีความสำคัญต่อประชาชนและสังคม พบว่า มีกิจกรรมที่ประชาชนในสังคมได้ประโยชน์โดยตรง ได้แก่
1. การบริหารโครงการปรับปรุงซ่อมแซมระบบท่อจ่ายน้ำสู่แปลงเกษตรภายในโครงการ อพ.สธ.ศูนย์คลองไผ่ อ.สีคิ้ว จ.นครราชสีมา ก่อสร้างปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 แล้วเสร็จ 100 % ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 จำนวน 1 โครงการ
 2. การสำรวจออกแบบโครงการแหล่งน้ำเพื่อขอรับการสนับสนุนงบประมาณก่อสร้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 จำนวน 12 โครงการ แล้วเสร็จ 100 %

การวิเคราะห์คุณค่าเชิงนวัตกรรม (Innovation Values) ที่มีความสำคัญต่อประชาชนและสังคม พบว่า มีกิจกรรมที่ประชาชนในสังคมได้ประโยชน์โดยอ้อม ได้แก่

1. การจัดทำวารสารนวัตกรรมการจัดการความรู้ (The Journals of Innovation Knowledge Management, IKM) จำนวน 12 เล่ม (คาดว่าจะแล้วเสร็จ 100 % ภายในวันที่ 27 กันยายน 2566)
2. การบริการวิชาการด้านวิเคราะห์ทดสอบวัสดุเพื่อควบคุมคุณภาพวัสดุให้แก่หน่วยงานที่ขอรับบริการ แล้วเสร็จ 98.55 % (คาดว่าจะแล้วเสร็จ 100 % ภายในวันที่ 29 กันยายน 2566)

บทสรุปผลการวิเคราะห์ปฐมบทแห่งปัจจุบัน (Past and Present) พบว่า

1. การทำงานตามผลผลิตงานหลัก (Outputs) มีจำนวน 10 แผนงานหลัก 570 กิจกรรม คาดว่าแล้วเสร็จ 100 % ภายในวันที่ 29 กันยายน 2566
2. การบริหารงบประมาณ (Budgets) ได้รับ 683,000 บาท เบิกจ่าย 683,000 บาท คิดเป็น 100 %
3. ผลประโยชน์ของประชาชนและสังคมที่ได้รับ (Outcome) มีจำนวน 2 กิจกรรมหลัก รวม 13 โครงการ คิดเป็น 100 %
4. คุณค่าเชิงนวัตกรรม (Innovation Value) มีจำนวน 2 กิจกรรมหลัก ได้แก่ วารสาร นวัตกรรมจัดการความรู้ จำนวน 12 ชุดความรู้ เพื่อถ่ายทอดสู่สาธารณประโยชน์ ผ่านระบบออนไลน์ คิดเป็น 100 % และรายงานการวิเคราะห์ทดสอบวัสดุที่บริการ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จำนวน 434 ครั้ง คิดเป็น 100 %

อนาคตและความฝัน (Future and Dream)

ส่วนสำรวจและออกแบบที่ 1 นครราชสีมา สำนักงานทรัพยากรน้ำที่ 5 มีแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ดังนี้

SD1-Action Plan 2567-1

กิจกรรมงาน	แผนงาน	ผลงาน	คงเหลือ	ร้อยละความสำเร็จ	หมายเหตุ
1. งานสำรวจความเหมาะสมและวางโครงการด้านแหล่งน้ำ	60	0	60	0.00	
2. งานสำรวจออกแบบโครงการแหล่งน้ำ	30	0	30	0.00	
3. งานสำรวจชั้นดินด้วย SPT และ Hand Auger	30	0	30	0.00	
4. งานวิเคราะห์ทดสอบวัสดุ	500	0	500	0.00	
5. งานเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ (EPR)	120	0	120	0.00	
6. งานจัดทำวารสารสสอ.1 สารสัมพันธ์	120	0	120	0.00	
7. งานจัดทำวารสารนวัตกรรมการจัดการความรู้ (IKM)	12	0	12	0.00	
8. รายงานผลการปฏิบัติงานประจำสัปดาห์ (Action Plan)	48	0	48	0.00	
9. งานเล่นคำขอรับการสนับสนุนงบประมาณประจำปี	30	0	30	0.00	
รวมทั้งสิ้น	950	0	950	0.00	19/9/23 13:39

ภาพที่ 3 แผนปฏิบัติการประจำปีส่วนสำรวจและออกแบบที่ 1 นครราชสีมา

จากภาพที่ 3 เป็นแผนปฏิบัติการประจำปีส่วนสำรวจและออกแบบที่ 1 นครราชสีมา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ประกอบด้วย 9 กิจกรรมหลัก จำนวน 950 โครงการ ได้แก่

1. งานสำรวจความเหมาะสมและวางโครงการด้านแหล่งน้ำ จำนวน 60 โครงการ หรือตามคำขอรับการสนับสนุนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
2. งานสำรวจออกแบบโครงการแหล่งน้ำ จำนวน 30 โครงการ หรือตามคำขอรับการสนับสนุนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
3. งานสำรวจชั้นดินด้วย SPT และ Hand Auger จำนวน 30 โครงการ หรือตามคำขอรับการสนับสนุนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
4. งานวิเคราะห์ทดสอบวัสดุ จำนวน 500 โครงการ หรือตามคำขอรับการสนับสนุนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
5. งานเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ (External Public Relations, EPR) จำนวน 120 ครั้ง หรือจำนวนเหตุการณ์ข่าวที่เกิดขึ้นจริง
6. งานจัดทำวารสาร สสอ.1 สาสนสัมพันธ์ (Social Public Relations, SPR) จำนวน 120 ครั้ง หรือจำนวนเหตุการณ์ข่าวสารคดีเชิงสร้างสรรค์ที่เกิดขึ้นจริง
7. งานจัดทำวารสารนวัตกรรมจัดการความรู้ (Innovation Knowledge Managements, IKM) จำนวน 12 เล่ม
8. งานรายงานผลการปฏิบัติงานประจำปี 2567 (Action Plan 2567, AP2567) จำนวน 48 ครั้ง
9. งานเล่มคำขอรับการสนับสนุนงบประมาณโครงการประจำปี จำนวน 30 โครงการ หรือตามคำขอรับการสนับสนุนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
10. งานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

บทสรุปผลการวิเคราะห์อนาคตและความฝัน (Fulture and Dream) พบว่า

1. แผนปฏิบัติการประจำปี 2567 มีผลผลิตงานหลัก (Outputs) 9 กิจกรรมหลัก 950 โครงการ หรือตามคำขอรับการสนับสนุนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย
2. ผลประโยชน์ของประชาชนและสังคมที่คาดว่าจะได้รับ (Outcome) มีจำนวน 5 กิจกรรมหลัก รวม 650 โครงการ
3. คุณคุณค่าเชิงนวัตกรรม (Innovation Value) ที่ประชาชนและสังคมคาดว่าจะได้รับทางอ้อม มีจำนวน 4 กิจกรรมหลัก รวม 300 โครงการ
4. การตระหนักความสำคัญของคุณค่าทรัพยากรมนุษย์ภายในองค์การ (Value Human Resources, VHR) โดยมุ่งเน้นการนำมาใช้ในทางปฏิบัติภายในส่วนสำรวจและออกแบบที่ 1 นครราชสีมา ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

บทสรุปและข้อเสนอเชิงสร้างสรรค์

บทสรุปปฐมบทแห่งปัจจุบันจวบจนถึงอนาคตและความฝันของส่วนสำรวจและออกแบบที่ 1 นครราชสีมา สำนักงานทรัพยากรน้ำที่ 5 มีดังนี้

■ บทสรุปผลการวิเคราะห์ปฐมบทแห่งปัจจุบัน (Past and Present) พบว่า

1. การทำงานตามผลผลิตงานหลัก (Outputs) มีจำนวน 10 แผนงานหลัก 570 กิจกรรม คาดว่าแล้วเสร็จ 100 % ภายในวันที่ 29 กันยายน 2566
2. การบริหารงบประมาณ (Budgets) ได้รับ 683,000 บาท เบิกจ่าย 683,000 บาท คิดเป็น 100 %
3. ผลประโยชน์ของประชาชนและสังคมที่ได้รับ (Outcome) มีจำนวน 2 กิจกรรมหลัก รวม 13 โครงการ คิดเป็น 100 %
4. คุณค่าเชิงนวัตกรรม (Innovation Value) มีจำนวน 2 กิจกรรมหลัก ได้แก่ วารสารนวัตกรรมการจัดการความรู้ จำนวน 12 ชุดความรู้ เพื่อถ่ายทอดสู่สาธารณประโยชน์ผ่านระบบออนไลน์ คิดเป็น 100 % และรายงานการวิเคราะห์ทดสอบวัสดุที่บริการหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จำนวน 434 ครั้ง คิดเป็น 100 %

■ บทสรุปผลการวิเคราะห์อนาคตและความฝัน (Future and Dream) พบว่า

1. แผนปฏิบัติการประจำปี 2567 มีผลผลิตงานหลัก (Outputs) 9 กิจกรรมหลัก 950 โครงการ หรือตามคำขอรับการสนับสนุนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย
2. ผลประโยชน์ของประชาชนและสังคมที่คาดว่าจะได้รับ (Outcome) มีจำนวน 5 กิจกรรมหลัก รวม 650 โครงการ
3. คุณค่าเชิงนวัตกรรม (Innovation Value) ที่ประชาชนและสังคมคาดว่าจะได้รับทางอ้อม มีจำนวน 4 กิจกรรมหลัก รวม 300 โครงการ
4. การตระหนักความสำคัญของคุณค่าทรัพยากรมนุษย์ภายในองค์กร (Value Human Resources, VHR) โดยมุ่งเน้นการนำมาใช้ในทางปฏิบัติภายในส่วนสำรวจและออกแบบที่ 1 นครราชสีมา ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

🌻 ข้อเสนอเชิงสร้างสรรค์

■ การขับเคลื่อนพันธกิจขององค์การให้บรรลุวิสัยทัศน์กรมทรัพยากรน้ำ ความว่า “ทรัพยากรน้ำมั่นคง ประชาชนมั่นใจ ใช้ประโยชน์ยั่งยืน” ที่ส่วนสำรวจออกแบบที่ 1 นครราชสีมา ร่วมขับเคลื่อนตามพันธกิจที่ 2 (Mission) ความว่า “พัฒนา ฟื้นฟู ปรับปรุง ช่อมแซม บริหารโครงการแหล่งน้ำและระบบกระจายน้ำ” มีความจำเป็นต้องมีแผนปฏิบัติการประจำปี 2567 (Action Plan 2567, AP2567) ที่ชัดเจน เพื่อติดตามผลการดำเนินงานให้เกิดผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมาย ในการตอบสนองความต้องการของประชาชนและสังคมได้อย่างแท้จริงต่อไป

อ้างอิง

- **ไชยนันท์ ปัญญาศิริ**, สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยสยาม, กระบวนทัศน์การบริหารจัดการองค์การภาครัฐไทย : เปรียบเทียบการจัดการภาครัฐแนวใหม่ (NPM) กับ การบริการสาธารณะแนวใหม่ (NPS), กรกฎาคม 2560.
- **โยธิน พงษ์ศิริ**, วิศวกรโยธาชำนาญการพิเศษ, ผู้อำนวยการส่วนสำรวจและออกแบบที่ 1 นครราชสีมา, นักวิจัยสังคมอิสระ. สำนักงานทรัพยากรน้ำที่ 5 กรมทรัพยากรน้ำ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม, วันที่ 21 กันยายน 2566.

